

VSM : VALUE STREAM MAPPING

> UTILISATION ET BUTS DE LA VSM :

La cartographie de la chaîne de valeur (Value Stream Mapping) vise à la simplification d'une organisation et à l'amélioration de ses performances. Elle permet la visualisation d'une organisation sur un support facile à comprendre, ce qui permet à tous les acteurs de partager une vision commune de cette organisation.

La VSM donne une vision globale de l'entreprise et permet de concevoir un plan de mise en œuvre du futur très efficace. En effet, la VSM permet de localiser précisément les gisements de progrès et de définir la future organisation en ciblant les outils de progrès de façon cohérente. Ainsi, les flux physiques et les flux d'informations (ordonnancement de la production, exigences clients, ...) pourront être optimisés.

> OBJECTIFS :

Savoir :

- . Apprendre à cartographier une chaîne de valeur
- . Identifier les pertes et les opportunités d'amélioration
- . Apprendre à mettre en place les actions de progrès de façon cohérente
- . Apprendre à choisir les outils de progrès les plus adaptés

Savoir faire : Participer à la mise en place d'une analyse VSM, choisir et mettre en œuvre les axes de progrès.

Savoir être : A la fin de la formation, les stagiaires seront capables de s'impliquer dans un projet d'amélioration des performances de l'entreprise.

> PUBLIC CONCERNE :

Techniciens, Ingénieurs et encadrants de production en charge de projets

> PRE-REQUIS :

Notions en organisation industrielle

> DURÉE : 1 journée

> LANGUES : Français

> PROGRAMME PEDAGOGIQUE :

- Le concept LEAN
- Définition et caractéristiques de la VSM
 - . les étapes du tracé
 - . les familles de produits finis
 - . le gestionnaire de la chaîne de valeurs
- Tracé de la VSM (actuelle)
 - . utilisation des symboles de la cartographie
 - . recueil des données chiffrées (tps cycles, volumes des stocks, ...)
 - . calcul de la performance actuelle (tps de traversée, tps opératoire, ...)
- Identification des gaspillages
 - . les 7 sources principales de gaspillages
 - . les actions à mener pour créer un flux allégé
 - . l'adaptation du rythme de production au takt time
 - . Le flux tiré et la tension du flux
- Tracé de la VSM cible
 - . les améliorations
 - . le plan de progrès
 - . les responsabilités

SUPPORTS PEDAGOGIQUES :

- Manuel pédagogique
- Kit de prises de notes
- Pochette de transport

> MÉTHODE D'ÉVALUATION :

Certificat de formation du MTM Productivity Group

> SUPPORT PÉDAGOGIQUE :

Manuel pédagogique + porte document + kit de prise de notes

TYPE DE FORMATION :

Intra ou interentreprises

> ACCOMPAGNEMENT POST FORMATION IN SITU :

Nous consulter pour obtenir un devis.